

**Eletropaulo Metropolitana  
Eletricidade de São Paulo  
S.A.**

**Demonstrações Contábeis Regulatórias**

**31 de dezembro de 2014 e 2013**

**ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.**

**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REGULATÓRIAS**

31 de dezembro de 2014 e 2013

**Índice**

Demonstrações contábeis regulatórias

|   |   |
|---|---|
| Balancos patrimoniais regulatórios .....                        | 1 |
| Demonstrações do resultado regulatório .....                    | 2 |
| Notas explicativas às demonstrações contábeis regulatórias..... | 3 |

# ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REGULATÓRIAS

### Balancos Patrimoniais Societário e Regulatório

31 de dezembro de 2014 e 2013

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

|  |                | 2014       |                  |              | 2013       |                  |              |
|--|----------------|------------|------------------|--------------|------------|------------------|--------------|
|  | Nota de Ajuste | Societário | Ajustes CPCs/BRR | Regulatório  | Societário | Ajustes CPCs/BRR | Regulatório  |
| ATIVO  |                |            |                  |              |            |                  |              |
| Circulante   |                |            |                  |              |            |                  |              |
| Consumidores, concessionárias e permissionárias                |                | 2.004.834  | -                | 2.004.834    | 1.489.977  | -                | 1.489.977    |
| Despesas pagas antecipadamente                                 | [1]            | 1.073.787  | -                | 1.073.787    | 28.312     | 226.163          | 254.475      |
| Outros ativos circulantes não afetados                         |                | 1.152.870  | -                | 1.152.870    | 1.157.390  | -                | 1.157.390    |
|  |                | 4.231.491  | -                | 4.231.491    | 2.675.679  | 226.163          | 2.901.842    |
| Não circulante   |                |            |                  |              |            |                  |              |
| Consumidores, concessionárias e permissionárias                |                | 36.578     | -                | 36.578       | 66.240     | -                | 66.240       |
| Bens e direitos destinados a alienação                         |                | 1.245      | -                | 1.245        | -          | 103              | 103          |
| Créditos fiscais diferidos (*)                                 | [2]            | 1.116.127  | 156.585          | 1.272.712    | 944.653    | 344.300          | 1.288.953    |
| Despesas pagas antecipadamente                                 | [1]            | 682.052    | -                | 682.052      | 2.369      | 188.152          | 190.521      |
| Ativo financeiro da concessão - ICPC 01                        |                | 1.980.753  | (1.980.753)      | -            | 1.386.931  | (1.386.931)      | -            |
| Outros ativos não circulantes não afetados                     |                | 546.048    | -                | 546.048      | 536.946    | -                | 536.946      |
|  |                | 4.362.803  | (1.824.168)      | 2.538.635    | 2.937.139  | (854.376)        | 2.082.763    |
| Investimentos  |                | 8.769      | -                | 8.769        | 9.500      | -                | 9.500        |
| Imobilizado  | [3]            | 11.100     | 5.276.548        | 5.287.648    | 14.580     | 5.448.820        | 5.463.400    |
| Em serviço   | [3]            | 32.396     | 16.507.190       | 16.539.586   | 33.342     | 15.656.065       | 15.689.407   |
| (-) Reintegração Acumulada                                     | [3]            | (21.296)   | (11.289.181)     | (11.310.477) | (18.762)   | (11.095.586)     | (11.114.348) |
| Em curso   |                | -          | 58.539           | 58.539       | -          | 888.341          | 888.341      |
| Intangíveis  | [4]            | 5.045.454  | (4.882.653)      | 162.801      | 5.722.928  | (5.604.592)      | 118.336      |
| Em serviço   | [4]            | 4.921.734  | (4.824.114)      | 97.620       | 4.784.154  | (4.716.252)      | 67.902       |
| Em curso   | [4]            | 123.720    | (58.539)         | 65.181       | 938.774    | (888.340)        | 50.434       |
| Total Imobilizado e Intangível                                 |                | 5.065.323  | 393.895          | 5.459.218    | 5.747.008  | (155.772)        | 5.591.236    |
| TOTAL DO ATIVO   |                | 13.659.617 | (1.430.273)      | 12.229.344   | 11.359.826 | (783.985)        | 10.575.841   |
| PASSIVO  |                |            |                  |              |            |                  |              |
| Circulante   |                |            |                  |              |            |                  |              |
| Passivos Regulatórios  | [5]            | 904.263    | -                | 904.263      | -          | 751.517          | 751.517      |
| Outros passivos circulantes não afetados                       |                | 3.319.501  | -                | 3.319.501    | 2.220.725  | -                | 2.220.725    |
|  |                | 4.223.764  | -                | 4.223.764    | 2.220.725  | 751.517          | 2.972.242    |
| Não circulante   |                |            |                  |              |            |                  |              |
| Passivos regulatórios  | [5]            | 548.819    | -                | 548.819      | -          | 308.207          | 308.207      |
| Encargos Incidentes s/Reavaliação de Elementos do Ativo (*)    |                | 616.277    | (440.419)        | 175.858      | 665.775    | (444.424)        | 221.351      |
| Outros passivos não circulantes não afetados                   |                | 5.702.949  | -                | 5.702.949    | 5.643.864  | -                | 5.643.864    |
|  |                | 6.868.045  | (440.419)        | 6.427.626    | 6.309.639  | (136.217)        | 6.173.422    |
| Patrimônio Líquido   |                |            |                  |              |            |                  |              |
| Capital Social   |                | 1.257.629  | -                | 1.257.629    | 1.257.629  | -                | 1.257.629    |
| Reserva de capital   |                | 19.203     | -                | 19.203       | 18.210     | -                | 18.210       |
| Reserva de lucro   |                | 1.116.361  | -                | 1.116.361    | 1.145.804  | -                | 1.145.804    |
| Outros resultados abrangentes/ajustes de avaliação patrimonial | [6]            | 174.615    | (854.932)        | (680.317)    | 407.819    | (862.705)        | (454.886)    |
| Lucros (prejuízos) acumulados                                  | [7]            | -          | (134.922)        | (134.922)    | -          | (536.580)        | (536.580)    |
|  |                | 2.567.808  | (989.854)        | 1.577.954    | 2.829.462  | (1.399.285)      | 1.430.177    |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                          |                | 13.659.617 | (1.430.273)      | 12.229.344   | 11.359.826 | (783.985)        | 10.575.841   |

# ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REGULATÓRIAS

### Demonstrações dos Resultados Societário e Regulatório

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

| Linha     | Conta Contábil     | Nota de Ajuste | 2014               |                    |                    | 2013               |                  |                    |
|-----------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|
|           |                    |                | Societário         | Ajustes CPCs/BRR   | Regulatório        | Societário         | Ajustes CPCs/BRR | Regulatório        |
| <b>1</b>  |                    |                | <b>14.508.972</b>  | <b>(1.268.286)</b> | <b>13.240.686</b>  | <b>12.611.287</b>  | <b>(421.494)</b> | <b>12.189.793</b>  |
| 2         | 611.0X.1.1.01      |                | 8.074.234          | (685.291)          | 7.388.943          | 7.103.984          | 387.576          | 7.491.560          |
| 4         | 611.0X.1.1.04      |                | 831.792            | -                  | 831.792            | 27.849             | -                | 27.849             |
| 5         | 611.0X.1.1.03      |                | 4.690.335          | -                  | 4.690.335          | 4.316.438          | -                | 4.316.438          |
| 7         | 611.0X.X.9.XX      |                | 912.611            | (582.995)          | 329.616            | 1.163.016          | (809.070)        | 353.946            |
| <b>8</b>  |                    |                | <b>(3.951.693)</b> | <b>17.161</b>      | <b>(3.934.532)</b> | <b>(3.599.080)</b> | <b>(34.911)</b>  | <b>(3.633.991)</b> |
| 9         |                    |                | <b>(3.603.268)</b> | <b>-</b>           | <b>(3.603.268)</b> | <b>(3.327.003)</b> | <b>-</b>         | <b>(3.327.003)</b> |
| 10        | 611.0X.6.X.21      |                | (1.180.693)        | -                  | (1.180.693)        | -                  | -                | (1.093.404)        |
| 11        | 611.0X.6.X.22/3    |                | (2.422.573)        | -                  | (2.422.573)        | (2.233.594)        | -                | (2.233.594)        |
| 12        | 611.05.7.1.06/7    |                | (2)                | -                  | (2)                | (5)                | -                | (5)                |
| 13        |                    |                | <b>(348.425)</b>   | <b>17.161</b>      | <b>(331.264)</b>   | <b>(272.077)</b>   | <b>(34.911)</b>  | <b>(306.988)</b>   |
| 14        | 611.0X.7.X.31      |                | -                  | -                  | -                  | 8.213              | (13.720)         | (5.507)            |
| 15        | 611.0X.7.X.32      |                | (46.490)           | -                  | (46.490)           | (42.420)           | -                | (42.420)           |
| 16        | 611.0X.7.X.33      |                | (222.666)          | 34.172             | (188.494)          | (132.988)          | (11.893)         | (144.881)          |
| 17        | 611.0X.7.X.34      |                | -                  | (17.011)           | (17.011)           | (28.757)           | (9.298)          | (38.055)           |
| 18        | 611.0X.7.X.35      |                | (46.526)           | -                  | (46.526)           | (42.787)           | -                | (42.787)           |
| 19        | 611.0X.7.X.39      |                | (32.743)           | -                  | (32.743)           | (33.338)           | -                | (33.338)           |
| <b>20</b> |                    |                | <b>10.557.279</b>  | <b>(1.251.125)</b> | <b>9.306.154</b>   | <b>9.012.207</b>   | <b>(456.405)</b> | <b>8.555.802</b>   |
| <b>21</b> |                    |                | <b>(7.895.812)</b> | <b>1.262.031</b>   | <b>(6.633.781)</b> | <b>(5.833.472)</b> | <b>(232.702)</b> | <b>(6.066.174)</b> |
| 22        | 615.0X.1.5.40/1    |                | (7.212.156)        | 1.250.500          | (5.961.656)        | (5.045.555)        | (100.083)        | (5.145.638)        |
| 23        | 615.0X.1.5.43      |                | (271.673)          | (3.902)            | (275.575)          | (251.096)          | (6.513)          | (257.609)          |
| 24        | 615.0X.1.5.42      |                | (396.083)          | 15.433             | (380.650)          | (517.026)          | (126.106)        | (643.132)          |
| 25        | 615.0X.1.9.38      |                | (15.900)           | -                  | (15.900)           | (19.795)           | -                | (19.795)           |
| <b>30</b> |                    |                | <b>2.661.467</b>   | <b>10.906</b>      | <b>2.672.373</b>   | <b>3.178.735</b>   | <b>(689.107)</b> | <b>2.489.628</b>   |
| 31        |                    |                | <b>(2.655.937)</b> | <b>549.248</b>     | <b>(2.106.689)</b> | <b>(2.885.116)</b> | <b>904.190</b>   | <b>(1.980.926)</b> |
| 32        | 615.0X.X.X.01      |                | (951.715)          | 20.316             | (931.399)          | (831.707)          | 4.469            | (827.238)          |
| 33        | 615.0X.X.X.02      |                | (11.702)           | -                  | (11.702)           | (11.405)           | -                | (11.405)           |
| 34        | 615.0X.X.X.21      |                | (445.853)          | 32.858             | (412.995)          | (456.736)          | 32.413           | (424.323)          |
| 35        | 615.0X.X.X.11      |                | (42.496)           | 204                | (42.292)           | (45.987)           | 257              | (45.730)           |
|           |                    |                | (582.995)          | 582.995            | -                  | (809.069)          | 809.069          | -                  |
| 36        | 615.0X.X.X.91      |                | (25.138)           | 352                | (24.786)           | (24.253)           | 87               | (24.166)           |
| 37        | 615.0X.X.X.93      |                | (33.409)           | -                  | (33.409)           | (28.186)           | -                | (28.186)           |
|           | 615.0X.X.X.94      |                | (4.950)            | -                  | (4.950)            | (6.067)            | -                | (6.067)            |
| 38        | 615.0X.X.X.92      |                | (3.490)            | -                  | (3.490)            | (3.365)            | -                | (3.365)            |
| 39        | 615.0X.X.X.99      |                | (144.558)          | 40.999             | (103.559)          | (146.566)          | 49.594           | (96.972)           |
| 40        | 615.0X.X.3.95/96   |                | (80.580)           | -                  | (80.580)           | (16.925)           | -                | (16.925)           |
| 41        | 615.0X.X.X.95/96   |                | (28.967)           | -                  | (28.967)           | (104.404)          | -                | (104.404)          |
|           | 615.0X.X.X.98      |                | 22.657             | -                  | 22.657             | 32.223             | -                | 32.223             |
| 42        | 615.0X.X.X.53      |                | (4.572)            | (420.717)          | (425.289)          | (3.722)            | (389.167)        | (392.889)          |
| 43        | 615.0X.X.X.55      |                | (465.941)          | 444.386            | (21.555)           | (431.894)          | 404.488          | (27.406)           |
| 44        | 615.06             |                | (4.373)            | -                  | (4.373)            | (4.073)            | -                | (4.073)            |
|           | 671/5              |                | 152.145            | (152.145)          | -                  | 7.020              | (7.020)          | -                  |
| <b>45</b> |                    |                | <b>5.530</b>       | <b>560.154</b>     | <b>565.684</b>     | <b>293.619</b>     | <b>215.083</b>   | <b>508.702</b>     |
| <b>46</b> |                    |                | <b>(201.905)</b>   | <b>40.996</b>      | <b>(160.909)</b>   | <b>15.999</b>      | <b>(252.733)</b> | <b>(236.734)</b>   |
| 47        | 631 (-) 631.06.1.2 |                | 333.505            | 77.392             | 410.897            | 402.280            | (59.139)         | 343.141            |
| 48        | 635 (-) 635.06.1.2 |                | (535.410)          | (81.119)           | (616.529)          | (386.281)          | (101.736)        | (488.017)          |
| 50        | 671/5              |                | -                  | 44.723             | 44.723             | -                  | (91.858)         | (91.858)           |
| <b>51</b> |                    |                | <b>(196.375)</b>   | <b>601.150</b>     | <b>404.775</b>     | <b>309.618</b>     | <b>(37.650)</b>  | <b>271.968</b>     |
| 52        | 710.0X.1.2.02/4    |                | 48.624             | (140.970)          | (92.346)           | (80.839)           | 20.737           | (60.102)           |
| 53        | 710.0X.1.2.01/3    |                | 16.004             | (50.749)           | (34.745)           | (30.597)           | 7.465            | (23.132)           |
| <b>56</b> |                    |                | <b>(131.747)</b>   | <b>409.431</b>     | <b>277.684</b>     | <b>198.182</b>     | <b>(9.448)</b>   | <b>188.734</b>     |

<sup>1</sup> Da Linha 7 deverão ser excluídas as receitas já contabilizadas na Linha 6.

<sup>2</sup> Das linhas 32 a 43, excluir todos os valores que se refiram às Atividades Não Vinculadas (615.06)

# ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REGULATÓRIAS

### Notas explicativas de ajuste – Demonstrações Contábeis Regulatórias

31 de dezembro de 2014 e 2013

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

#### 1. Despesas pagas antecipadamente

|                                | 2014       |                |       | 2013           |                |                |
|--------------------------------|------------|----------------|-------|----------------|----------------|----------------|
|                                | Circulante | Não Circulante | Total | Circulante     | Não Circulante | Total          |
| CVA                            | -          | -              | -     | 161.646        | 127.194        | 288.840        |
| Revisão tarifária              | -          | -              | -     | 60.958         | 60.958         | 121.916        |
| Outros componentes financeiros | -          | -              | -     | 3.559          | -              | 3.559          |
|                                | -          | -              | -     | <b>226.163</b> | <b>188.152</b> | <b>414.315</b> |

#### 2. Créditos fiscais diferidos

|               | 2014           | 2013           |
|---------------|----------------|----------------|
| IRPJ Diferido | 115.136        | 253.162        |
| CSLL Diferido | 41.449         | 91.138         |
|               | <b>156.585</b> | <b>344.300</b> |

# ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REGULATÓRIAS

### 3. Imobilizado

|   | 2014                | 2013                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Em serviço</b>                               |                     |                     |
| Terrenos  | 283.501             | 270.041             |
| Edificações, Obras Civas e Benfeitorias         | 430.785             | 435.228             |
| Máquinas e Equipamentos                         | 17.010.871          | 16.085.871          |
| Veículos  | 104.329             | 126.511             |
| Móveis e Utensílios                             | 33.669              | 85.750              |
| (-) Obrigações Especiais                        | (1.355.965)         | (1.347.336)         |
|   | <b>16.507.190</b>   | <b>15.656.065</b>   |
| <b>(-) Reintegração Acumulada</b>               |                     |                     |
| Edificações, Obras Civas e Benfeitorias         | (259.313)           | (258.209)           |
| Máquinas e Equipamentos                         | (11.228.252)        | (10.954.059)        |
| Veículos  | (73.808)            | (82.148)            |
| Móveis e Utensílios                             | (19.888)            | (65.214)            |
| (-) Obrigações Especiais                        | 292.080             | 264.044             |
|   | <b>(11.289.181)</b> | <b>(11.095.586)</b> |
| <b>Em curso</b>                                 |                     |                     |
| Terrenos  | 4.665               | 28.047              |
| Edificações, Obras Civas e Benfeitorias         | 26.046              | 22.364              |
| Máquinas e Equipamentos                         | 271.632             | 983.613             |
| Veículos  | 319                 | 470                 |
| Móveis e Utensílios                             | 63                  | 814                 |
| Transformação, Fabricação e Reparo de Materiais | 20.478              | 31.009              |
| Material em Depósito                            | 103.726             | 111.380             |
| (-) Obrigações Especiais                        | (368.390)           | (289.356)           |
|   | <b>58.539</b>       | <b>888.341</b>      |
| <b>Total do Imobilizado</b>                     | <b>5.276.548</b>    | <b>5.448.820</b>    |

### 4. Intangíveis

|                   | 2014               | 2013               |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Em serviço</b> | (4.824.114)        | (4.716.252)        |
|                   | <b>(4.824.114)</b> | <b>(4.716.252)</b> |
| <b>Em curso</b>   | (58.539)           | (888.340)          |
|                   | <b>(58.539)</b>    | <b>(888.340)</b>   |

# ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REGULATÓRIAS

### 5. Passivos regulatórios

|                                     | 2014       |                |       | 2013           |                |                  |
|-------------------------------------|------------|----------------|-------|----------------|----------------|------------------|
|                                     | Circulante | Não Circulante | Total | Circulante     | Não Circulante | Total            |
| CVA                                 | -          | -              | -     | 73.279         | 40.503         | 113.782          |
| Revisão tarifária                   | -          | -              | -     | 645.603        | 245.818        | 891.421          |
| Sobrecontratação                    | -          | -              | -     | 9.653          | 5.140          | 14.793           |
| Neutralidade dos encargos setoriais | -          | -              | -     | 5.111          | 1.177          | 6.288            |
| Outros componentes financeiros      | -          | -              | -     | 17.871         | 15.569         | 33.440           |
|                                     | -          | -              | -     | <b>751.517</b> | <b>308.207</b> | <b>1.059.724</b> |

### 6. Reserva de avaliação patrimonial

|                                  | 2014             | 2013             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Reserva de avaliação patrimonial | (1.295.351)      | (1.307.129)      |
| Imposto de renda - Diferidos     | 323.837          | 326.782          |
| Contribuição social - Diferidos  | 116.582          | 117.642          |
|                                  | <b>(854.932)</b> | <b>(862.705)</b> |

### 7. Lucro (prejuízo) acumulado

A tabela a seguir representa o efeito nos lucros acumulados, decorrente da adoção às normas internacionais de contabilidade para atendimento a legislação societária e da Resolução Normativa nº 396/2010 para atendimento ao órgão regulador.

|   | 2014             | 2013             |
|---|------------------|------------------|
| <b><u>Efeito dos ajustes entre Contabilidade Societária x Regulatória</u></b> |                  |                  |
| Ativos e passivos regulatórios  | -                | (645.409)        |
| Ajustes ICPC 01 - Efeito bifurcação   | (135.149)        | (134.350)        |
| Ajustes ICPC 01 - Efeito atualização ativo financeiro da concessão            | (156.358)        | (101.121)        |
| Imposto de renda e contribuição social - Diferidos                            | 156.585          | 344.300          |
|   | <b>(134.922)</b> | <b>(536.580)</b> |

# ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REGULATÓRIAS

### 8. Receita operacional bruta

|   | 2014             | 2013           |
|---|------------------|----------------|
| <b>Fornecimento de Energia Elétrica</b> |                  |                |
| Subsídios Baixa Renda                   | -                | 7.360          |
| CVA                                     | (1.246.890)      | (128.654)      |
| Revisão tarifária                       | 586.790          | 458.732        |
| Sobrecontratação                        | (12.267)         | 59.619         |
| Neutralidade dos encargos setoriais     | 5.987            | 15.978         |
| Outros componentes financeiros          | (18.911)         | (25.459)       |
|   | <b>(685.291)</b> | <b>387.576</b> |

### 9. Outras receitas vinculadas e custos de construção

|   | 2014             | 2013             |
|---|------------------|------------------|
| Receita com construção de infraestrutura da concessão | (582.995)        | (809.070)        |
|   | <b>(582.995)</b> | <b>(809.070)</b> |

### 10. Custos não gerenciáveis – Parcela “A”

|   | 2014             | 2013             |
|---|------------------|------------------|
| <b><u>Explicar os efeitos dos CPC's</u></b> |                  |                  |
| CVA - Energia Comprada                      | 1.250.500        | (100.083)        |
| CVA - Energia Comprada - Proinfra Encargo   | (3.902)          | (6.513)          |
| CVA - Transporte da Rede Básica             | 15.433           | (1.687)          |
| CVA - ESS                                   | -                | (124.419)        |
|   | <b>1.262.031</b> | <b>(232.702)</b> |



# ELETROPAULO METROPOLITANA ELETRICIDADE DE SÃO PAULO S.A.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REGULATÓRIAS

### 11. Resultado extraconcessão

A tabela a seguir representa as diferenças entre o resultado extraconcessão societário e regulatório. As diferenças são oriundas de atualizações financeiras de ativos e passivos regulatórios não reconhecidos na demonstração societária, da aplicação do ICP01 – Contratos de Concessão e do resultado não operacional, que para fins de apresentação das demonstrações societárias são tratados como outras receitas e despesas operacionais do resultado de concessão.

|   | 2014          | 2013             |
|---|---------------|------------------|
| <b>Detalhar o resultado e explicar os efeitos dos CPC's</b> |               |                  |
| <b>Ativos e passivos regulatórios</b>                       |               |                  |
| Atualização - Componentes Financeiros (Receita)             | 136.167       | 60.962           |
| Atualização - Componentes Financeiros (Despesa)             | (85.213)      | (105.532)        |
| <b>Ajustes CPC 30</b>                                       | -             | (65)             |
| <b>ICPC 01</b>  |               |                  |
| Atualização Ativo Financeiro da concessão                   | (55.237)      | (116.241)        |
| <b>Outras Receitas/Despesas Operacionais</b>                | 45.279        | (91.857)         |
|   | <b>40.996</b> | <b>(252.733)</b> |

Barueri, 15 de abril de 2015

**Francisco Jose Morandi Lopez**  
Diretor Vice Presidente e de  
Relações com Investidores

**Marcelo Antônio de Jesus**  
Diretor de Controladoria e Planejamento  
Tributário

**Mario Shinzato**  
Contador – CRC 1SP-151004/O-9